

تصویر سلامت

دوره ۴ شماره ۲ سال ۱۳۹۲ صفحه ۱۴ - ۸

ارزشیابی فرایند مراقبت از دانشآموز در مراکز بهداشتی درمانی شهری، روستایی و خانه بهداشت شهرستان تبریز به روش رصد کردن

جعفر صادق تبریزی: دانشیار گروه آموزشی مدیریت خدمات بهداشتی درمانی، دانشگاه علوم پزشکی تبریز، دانشکده مدیریت و اطلاع‌رسانی پزشکی

ندا کبیری*: دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت خدمات بهداشتی درمانی، دانشگاه علوم پزشکی تبریز، دانشکده مدیریت و اطلاع‌رسانی پزشکی

علی اکبر ابهري: دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت خدمات بهداشتی درمانی، دانشگاه علوم پزشکی تبریز، دانشکده مدیریت و اطلاع‌رسانی پزشکی

امین دائمي: دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت خدمات بهداشتی درمانی، دانشگاه علوم پزشکی تبریز، دانشکده مدیریت و اطلاع‌رسانی پزشکی

محمد سعادتی: دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت خدمات بهداشتی درمانی، دانشگاه علوم پزشکی تبریز، دانشکده مدیریت و اطلاع‌رسانی پزشکی

لیلا عبدالهی: دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت خدمات بهداشتی درمانی، دانشگاه علوم پزشکی تبریز، دانشکده مدیریت و اطلاع‌رسانی پزشکی

خدیجه یاری فرد: دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت خدمات بهداشتی درمانی، دانشگاه علوم پزشکی تبریز، دانشکده مدیریت و اطلاع‌رسانی پزشکی

چکیده

زمینه و اهداف: رصد کردن یا Tracer Methodology یکی از روش‌های جدید ارزشیابی است که هدف آن ارزشیابی سیستم و فرایند ارائه مراقبت، درمان و خدمات یک سازمان بهداشتی و درمانی می‌باشد. این مطالعه با هدف ارزشیابی فرایند مراقبت از دانشآموز در شهرستان تبریز به روش Tracer Methodology انجام گرفت.

مواد و روش‌ها: مطالعه حاضر یک مطالعه توصیفی- مقطعی می‌باشد که در پاییز سال ۱۳۹۱ انجام پژوهش شامل تمام دانش- آموزان تحت پوشش مرکز بهداشت شهرستان تبریز، و نمونه مورد مطالعه شامل ۱ مرکز بهداشتی و درمانی شهری، ۱ مرکز بهداشتی و درمانی روستایی، ۱ خانه بهداشت و ۱ مدرسه در شهر و روستا می‌باشند که به روش نمونه‌گیری راحت انتخاب شدند. همچنین تمام فرایندهای پیچیده و مشکل‌دار جهت بررسی انتخاب شدند. داده‌ها از طریق مصاحبه، مشاهده، و بررسی اسناد و مدارک در سه مرکز ذکر شده جمع‌آوری شده و با استناداردهای موجود مقایسه شدند.

یافته‌ها: فرایند مراقبت از دانشآموز در خانه بهداشت ۷۷٪ امتیاز، در مرکز بهداشتی و درمانی روستایی ۹۰٪ امتیاز و در مرکز بهداشتی و درمانی شهری ۸۳٪ از امتیاز کل را کسب کرد. یافته‌ها نشان داد بیشترین نقص در فرایند موردنظر ارزشیابی مربوط به مستندسازی می‌باشد.

بحث و نتیجه‌گیری: نتایج ارزشیابی حاکی از آن است که فرایند مراقبت از دانشآموز در سطح قابل قبولی ارائه می‌گردد و نواقصات موجود نیز با برنامه‌ریزی صحیح می‌تواند رفع شود. همچنین Tracer Methodology می‌تواند به عنوان روش مناسبی برای ارزشیابی فرایند در سطوح مختلف بکار برده شود.

کلیدواژه‌ها: ارزشیابی، مراقبت از دانشآموز، تبریز، Tracer Methodology

مقدمه

مطالعه حاضر یک مطالعه توصیفی- مقطوعی است که به روش Tracer Methodology در پاییز سال ۱۳۹۱ انجام گرفت. جامعه پژوهش شامل تمام دانشآموزان تحت پوشش مرکز بهداشت شهرستان تبریز، و نمونه مورد مطالعه شامل مرکز بهداشتی و درمانی شهری تپلی باغ تبریز، مرکز بهداشتی و درمانی روستایی مایان سفلی، خانه بهداشت مایان سفلی، دیبرستان دخترانه فردوسی تبریز و دیبرستان امام جواد (ع) روستای مایان میباشد که به روش نمونه- گیری راحت انتخاب شدند. مراحل فرایند مراقبت از دانشآموز در مکانهای ارائه خدمت شناسایی و استانداردهای مربوط به هر مرحله با استفاده از منابع وزارت بهداشت و درمان و آموزش پژوهشی استخراج گردید. جهت ارزشیابی گامهای فرایند در مراحل مختلف، استانداردهای مربوطه تبدیل به سنجه گردید و پس از تایید متخصصین امر برای ارزشیابی مورد استفاده قرار گرفت. داده‌های مربوط به سنجه- های تدوین شده در هر مرحله، از طریق مصاحبه، مشاهده، و بررسی اسناد و مدارک جمع‌آوری گردید. تمام دانشآموزانی که فرایند مراقبت از آنها پیجیله و مشکل‌دار بودند جهت بررسی انتخاب شدند. ارزشیابی با حضور تیم ارزشیاب در مکانهای ارائه خدمت و رصد کردن فرایند مراقبت از دانشآموز از مرحله ثبت‌نام در مدرسه تا مراجعه به خانه بهداشت/ مرکز بهداشت شهری جهت معاینات و ارجاعات بعدی و بازگشت به مرکز و مدرسه و مشاهده روند اجرای فرایند مراقبت از دانشآموز صورت گرفت. سنجه‌های تهیه شده برای خانه بهداشت دارای ۱۰۰ امتیاز، مرکز بهداشتی و درمانی روستایی ۲۵۰ امتیاز و مرکز بهداشتی و درمانی شهری ۱۰۰ امتیاز بود. داده‌های بدست آمده بطور توصیفی بیان شده‌اند.

یافته‌ها

مراحل انجام فرایند مراقبت از دانشآموز درفلوچارت ۱ آورده شده است. نتایج ارزشیابی در مراحل مختلف فرایند به شرح زیر می- باشد:

- (۱) امتیاز کسب شده از کل امتیاز (۱۰۰) چکلیست پایش خانه بهداشت در حیطه سلامت نوجوانان، جوانان و مدارس ۷۶ می‌باشد. مواردی که موجب کسر امتیاز گردید عبارتند از:
 ۱. خانه بهداشت مورد ارزشیابی در "میزان ثبت نتایج در دفتر معاینات و پرونده بهداشتی" امتیاز ۲۰ را کسب نمود و ۱۰ امتیاز در این قسمت کسر گردید.
 ۲. در ارزشیابی "اقدام به ثبت ارجاع و پیگیری موارد مشکوک به اختلال"، پرونده بهداشتی مدارس بررسی گردید که ۴ امتیاز در این مورد کسر و امتیاز ۱۴ کسب شد.
 ۳. در سنجه "میزان مطابقت فرم‌های آماری با یگانی شده با دفاتر و پرونده‌ها"، به دلیل عدم همخوانی برخی آمارهای ثبت شده در دفاتر و پرونده بهداشتی مدارس و شناسنامه مدارس، امتیاز ۵ تعلق گرفت و ۵ امتیاز کسر گردید.

دانشآموز به گروه سنی ۷-۱۸ سال اطلاق می‌شود. فرایند مراقبت از دانشآموز شامل تمام خدمات مراقبتی که در خانه بهداشت، مرکز بهداشتی درمانی شهری روستایی بر روی دانشآموزان انجام می‌گیرد، می‌باشد. این فرایند در سیستم بهداشتی درمانی ایران تحت عنوان برنامه سلامت نوجوانان، جوانان و مدارس برای گروه سنی ۷-۲۵ تعریف شده است. این گروه سنی طیف عظیمی از جمیعت کشورمان را تشکیل می‌دهند و می‌توان گفت سلامت این قشر تضمین کننده جامعه‌ای سالم در آینده خواهد بود. تضمین سلامت این قشر از جمیعت با وجود برنامه‌های سلامت و پاپیل و ارزشیابی آنها محقق می‌شود. ارزشیابی جزء جدایی ناپذیر هر فعالیت و کار اجرایی بهشمار می‌رود زیرا با استفاده از اطلاعات قبل اندازه گیری هدف اصلی که همانا بهبود فعالیت اجرایی است دنبال می‌شود و بدون آنکه منابع افزون‌تری را پیشنهاد کند به اثربخشی و بازده متناسب و بهره‌برداری مورد انتظار عنایت دارد. در طول چند دهه گذشته اهمیت ارزشیابی مراقبت‌های بهداشتی و درمانی بطور چشمگیری افزایش یافته است. ارزشیابی خدمات بهداشتی و درمانی تعیین قانونمند و رسمی میزان اثربخشی، کارآئی، مقبولیت و پذیرش یک عمل برنامه‌ریزی شده در انجام اهداف معین می‌باشد (۱). برای اطمینان از ارائه خدمات با کیفیت سلامت متدی‌های مناسب ارزشیابی بایستی به عنوان عناصر حیاتی یک سیستم ارائه خدمت بکار گرفته شوند (۲). در سال ۲۰۰۴ کمیته مشترک، Tracer methodology یا رصد کردن را به عنوان بخشی از تحقیقات ارزشیابی در محل اجرا کرد (۳). این روش یک ابزار مدیریتی انعطاف‌پذیر به منظور ارزشیابی یک سیستم و مشاهده فرایندهای آن از نزدیک است که در کلیه برنامه‌های اعتباری‌بخشی و صدور مجوز به عنوان ابزاری برای مطابقت خدمات ارائه شده با استانداردها، دستورالعمل‌های ملی، سیاست‌ها و خطمسی‌های سازمانی استفاده می‌شود (۴و۵). روش رصد کردن متفاوت از متدی‌های قبلی ارزشیابی JCAHO است، از این نظر که این متد بسته به اینکه رصد فرد، سیستم، یا فرایند باشد یک یا چند بیمار، سیستم یا فرایند را دنبال می‌کند (۶). در رصد انفرادی محقق یک بیمار را بر می‌گزیند، پرونده پژوهشی کوی را به عنوان نقشه راه تلقی کرده و خدماتی که به وی ارائه می‌شود را از لحظه پذیرش تا ترخیص در بیمارستان، کلینیک محلی، HMO، مطب شخصی پژوهش یا هر مرکز ارائه کننده خدمت رصد می‌کند و در هر مرحله آنها را با استانداردها مقایسه می‌کند تا تفاوت آنها را دریابد و اصلاح کند (۷و۸). هدف اصل Tracer Methodology کمک به محقق جهت ارزیابی میزان رعایت استانداردهای ارائه خدمت توسط ارائه‌کنندگان، و در نتیجه ارزشیابی سیستم از بعد ارائه خدمات و مراقبت‌ها می‌باشد که در نهایت می‌تواند منجر به اصلاح فرایند معیوب در سیستم شود (۸).

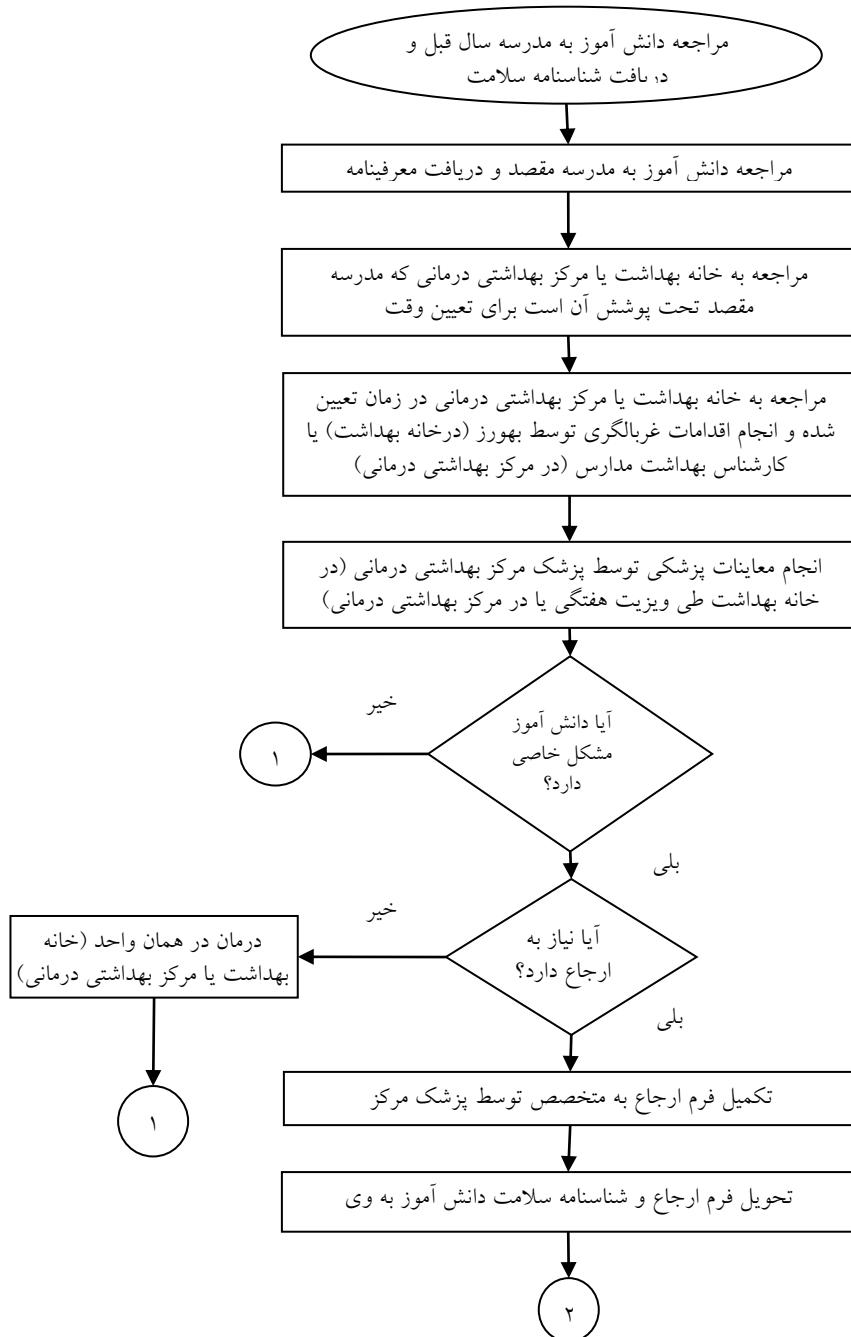
این مطالعه نیز با هدف ارزشیابی فرایند مراقبت از دانشآموز با استفاده از روش Tracer Methodology انجام گرفت.

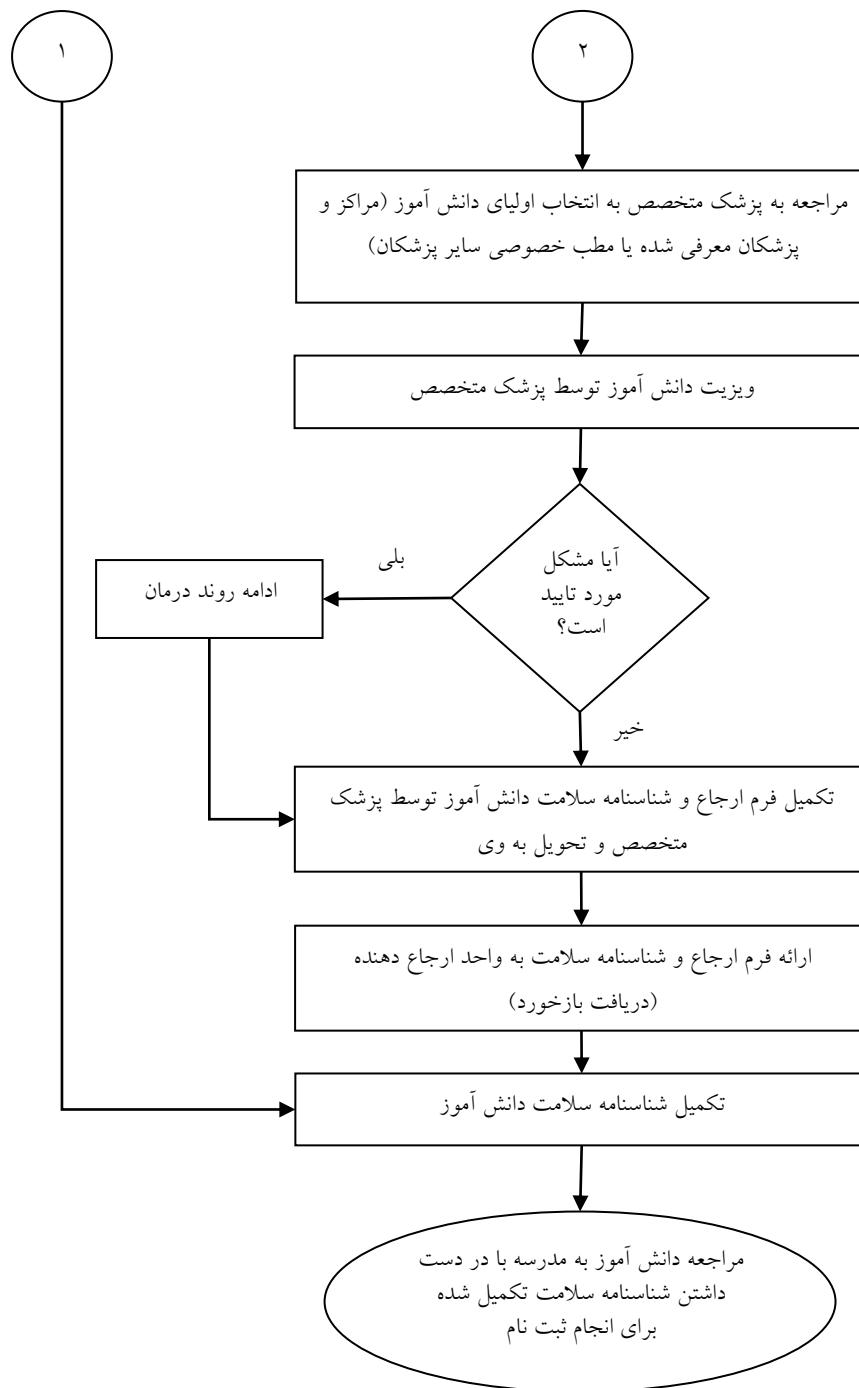
مواد و روش‌ها

۴. عدم انجام سنجش شناوری در اتاق خلوت و از طریق نجوا و با استفاده از کلمات دو سیلابی
 ۵. در بررسی شناسنامه سلامت دانشآموزان در یکی از مدارس تحت پوشش نیز ۱ امتیاز به دلیل عدم ثبت کامل اطلاعات مربوط به صفحه ۲ تا ۶ شناسنامه سلامت (ثبت دقیق قد و وزن و نصب نمودار پایش، عدم رسم شاخص توده بدنی) کسر گردید.

۴. در مراحل انجام معاینات دانشآموز، ۳ امتیاز مربوط به مراحل زیر کسر گردید:
 ۱. آموزش اهمیت مسوک زدن و روش صحیح آن و رعایت بهداشت دهان و دندان به دانشآموز و اولیای او
 ۲. عدم بررسی علائم و اختلالات رفتاری و ارائه اطلاعات اولیه در خصوصی بهداشت روانی به والدین

فلوچارت ۱. فرایند مراقبت از دانش





۳. در محور مربوط به "تشکیل جلسات هماهنگی و برنامه‌ریزی با مدیران مدارس"، به دلیل نبود مستندات قابل استناد، و همچنین به دلیل نبود برنامه‌ریزی سالانه مدون، به هیچ‌یک امتیازی تعلق نگرفت.

۴. در محور مربوط به "نظرارت بر فرایند آموزش سلامت در مدارس"، به دلیل نبود برنامه آموزش واحدهای مختلف مرکز در مدارس و به دلیل ناقص بودن بودن سؤال امتیازی تعلق نگرفت.

۵. در محور ۷ چکلیست، به دلیل نبود پسخوراند و برنامه‌ریزی براساس نقاط ضعف حاصل از آن، امتیاز صفر تعلق گرفت.

۶. در محور مربوط به "معاینات غربالگری دانشآموزان (توسط کارдан یا کارشناس)", در خصوص مناسب بودن محل معاینه و در رابطه با کنترل کیفیت معاینه، به هیچ‌یک امتیازی تعلق نگرفت.

در کل نتیجه ارزشیابی فرایند مراقبت از دانشآموز در مرکز بهداشتی و درمانی تپلی‌باغ را می‌توان در جدول ۳ نشان داد.

نتایج کلی ارزشیابی فرایند مراقبت از دانشآموز در سه نقطه ارائه خدمت؛ خانه بهداشت، مرکز بهداشتی و درمانی روستایی، مرکز بهداشتی و درمانی شهری؛ در جدول ۴ ارائه شده است.

در کل نتیجه پایش فرایند مراقبت از دانشآموز در خانه بهداشت مایان سفلی را می‌توان در جدول ۱ نشان داد.

(۲) امتیاز کسب شده در ارزشیابی مرکز بهداشتی و درمانی روستایی در حیطه سلامت جوانان، نوجوانان و مدارس، که در ۲۲۵ امتیاز از ۲۵۰ امتیاز می‌باشد. کسر ۲۵ امتیاز در سنجه "ثبت نظارت و نتیجه پایش پزشک در دفتر بازدید قبل از هر پایش فعالیتهای مدیریتی و هماهنگی اعضای تیم سلامت "اتفاق افتاد که می‌تواند علل خاص به خود را داشته باشد. این سنجه به وسیله بررسی پرونده سلامت مدارس و چکلیست‌های مربوط به (بهورز و مریبی و ماما) و مشاهده دفاتر بازدید و چکلیست‌های تکمیل شده مورد ارزشیابی قرار گرفت. در کل نتیجه پایش فرایند مراقبت از دانشآموز در مرکز بهداشتی و درمانی روستایی مایان سفلی در جدول ۲ نشان داده شده است.

(۳) در ارزشیابی فرایند ارائه خدمات مراقبت سلامت به دانشآموزان توسط تیم ارزیاب دانشجویان، از مجموع ۱۰۰ امتیاز مربوط به چکلیست ارزشیابی مربوطه، ۸۳ امتیاز کسب شد. مواردی که موجب کسر امتیاز گردید به شرح ذیل می‌باشد:

۱. در محور "تقسیم‌بندی مدارس بین پرستنل ذیربط"، از آنجائی که تقسیم‌بندی فقط براساس کارها صورت گرفته بود، لذا امتیازی به این بند تعلق نگرفت.

۲. به محور "نگهداری منابع علمی مربوط به برنامه‌های بهداشت مدارس در جای مخصوص و در دسترس همکاران"، ۱ امتیاز تعلق گرفت.

جدول ۱. امتیازات کسب شده از کل در فرایند مراقبت دانشآموز در خانه بهداشت مایان سفلی

استاندارد	جمع کل	امتیاز کل	امتیاز کسب شده	درصد امتیاز کسب شده
۱		۹	۹	۱۰۰
۲		۳۰	۲۰	۶۷
۳		۱۸	۱۴	۷۷
۴		۶	۶	۱۰۰
۵		۱۰	۵	۵۰
۶		۲۱	۱۸	۸۶
۷		۶	۵	۸۳
مجموع		۱۰۰	۷۷	۷۷

جدول ۲. امتیازات کسب شده از کل در فرایند مراقبت دانش آموز در مرکز بهداشتی درمانی روستایی مایان سفلی

استاندارد	امتیاز کل	امتیاز کسب شده	درصد امتیاز کسب شده
۱	۷۵	۷۵	۱۰۰
۲	۲۵	۰	۰
۳	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
۴	۲۵	۲۵	۱۰۰
۵	۲۵	۲۵	۱۰۰
جمع	۲۵۰	۲۲۵	۹۰

جدول ۳. امتیازات کسب شده در فرایند مراقبت دانش آموز در مرکز بهداشتی درمانی تپلی باغ

استاندارد	امتیاز کل	امتیاز کسب شده	درصد امتیاز کسب شده
۱	۸	۸	۱۰۰
۲	۲	۰	۰
۳	۱۰	۹	۹۰
۴	۱۱	۷	۶۳
۵	۱۰	۱۰	۱۰۰
۶	۱۰	۶	۶۰
۷	۲	۳	۶۰
۸	۳	۳	۱۰۰
۹	۵	۵	۱۰۰
۱۰	۴	۴	۱۰۰
۱۱	۲۲	۱۸	۸۱
۱۲	۱۰	۱۰	۱۰۰
جمع کل	۱۰۰	۸۳	۸۳

جدول ۴. درصد امتیازات کسب شده در فرایند مراقبت از دانش آموز در نقاط ارائه خدمت

محل ارائه خدمت	درصد امتیاز کسب شده
خانه بهداشت	۷۷
مرکز بهداشتی درمانی روستایی	۹۰
مرکز بهداشتی درمانی شهری	۸۳

مطالعه مشابهی در ایران انجام نگرفته است، بنابراین امکان مقایسه نتایج حاضر با مطالعات دیگر وجود نداشت. نتایج یک مطالعه مشابه در مکزیک که کیفیت خدمات ارائه شده به بیماران نسل جدید ثبت‌نام‌کننده در بیمه سلامت را به روش

بحث و نتیجه‌گیری

مطالعه حاضر با هدف ارزشیابی فرایند مراقبت از دانش آموز با استفاده از روش Tracer Methodology انجام گرفته است. با توجه به بررسی‌های انجام‌گرفته توسط پژوهشگر، تاکنون

مستندات امتیاز دریافت می کردند، لذا موجب کسر امتیاز شدند. در برخی موارد نیز نقص ابزار ارزشیابی علت کسر امتیاز می باشد. این مطالعه نشان داد رصد کردن فرآیندها در بخش های مختلف سیستم بهداشتی و درمانی، موجب شناسایی ضعف های فرایند در مراحل مختلف شده و برنامه ریزی برای رفع آنها را آسان می کند.

تقدیر و تشکر

بر خود فرض می دانیم از مسئولین مراکز بهداشت شهری و روستایی، خانه بهداشت و مدارس مربوطه جهت همکاری شان در انجام این ارزشیابی تشکر و قدردانی نماییم.

رصد کردن ارزشیابی نموده است نشان داد، فرایند مراقبت از رشد کودک از کیفیت مناسب و ارائه مکمل آهن از کیفیت نسبتاً مناسبی برخوردار بود. امتیاز تعلق یافته به فرایند پایش وزن کودکان بین ۲،۲ و ۱۰ بود. فرایند غربالگری کمبود تیروئید از کیفیت نسبتاً پایینی برخوردار بود. در سومین سطح مراقبت، فرایندها از کیفیت بالایی برخوردار بودند (۹). نتایج ارزشیابی مطالعه حاضر نیز نشان داد فرایند مراقبت از دانش آموز در سطح قابل قبولی ارائه می شود اما در برخی قسمت ها کمبودهایی وجود دارد که موجب نقص عملکرد فرایند می شود. برخی نقایص دیده شده در ارزشیابی، به بروکراسی اداری پیش از حد بخش بهداشت برمی گردد، بطوريکه کارکنان نیز از زیاد بودن فرم ها و مستندات گله مند بودند. در ارزشیابی نیز چون بسیاری از سنجه ها در صورت تکمیل بودن

منابع

6. Wojtkowski J, Everson F. Our JCAHO Journey : One Emergency Department's Approach to the New Tracer Methodology. JOURNAL OF EMERGENCY NURSING. 2005; 31(5).
7. Halvorsen M, Pejakovich P, Loria G. TRACER METHODOLOGY Frontline Strategies to Prepare for JCI Survey2008.
8. Yuska C. The Joint Commission Tracer Methodology :Surgical Site Infections. The Joint Comission .
9. Durán-Arenas L, Muñoz-Hernández O, Carmen Hernández-Ramírez L, Jasso-Gutiérrez L, Flores S, Aldaz-Rodríguez V, et al. The use of the tracer methodology to assess the quality of care for patients enrolled in Medical Insurance for a New Generation. salud pública de méxico. 2012;54(suplemento 1): S6-S50.
1. کرمی م. رابطه بین درجه بیمارستانها با شاخصهای عملکردی در بیمارستانهای آموزشی دانشگاه علوم پزشکی کاشان. همای سلامت، ۱۳۹۰؛ ۴۱: ۳۱-۴۴.
2. Novick L, Dickinson K, Asnes R, Lan M, Lowenstein R. Assessment of ambulatory care: application of Tracer Methodology. Medical Care. 1976; 14(1).
3. Kessner D, Kalk C, Singer J. Assessing Health Quality-the Case for Tracers. The New ENGLAND Joutnal of Medicine. 1973: 94-189.
4. Pimental J. Applied tracer methodology: tips and strategies for continuous systems improvement. Joint Comission Resources. 2007.
5. Raymond P. UTILIZATION OF THE TRACER METHODOLOGY TO ASSESS THE CARE PROVIDED BY AN OUTPATIENT CLINIC AT WALSON ARMY COMMUNITY HOSPITAL, FORT DIX, NEW JERSEY. 1985.